

## Formandens beretning

### Generalforsamling i Dansk Hestevæddeløb maj 2022

---

**Kære medlemmer af bestyrelsen**

**Kære repræsentanter fra vores organisationer**

**Hermed** formandens beretning, hvor jeg over de kommende minutter vil lave en række nedslag, der skal underbygge fortællingen om, at perioden siden seneste ordinære generalforsamling i Dansk Hestevæddeløb (DH) i maj 2021 kan tænkes at sætte nogle historiske aftryk.

Det skal naturligvis nævnes, at vi i oktober afholdt en ekstraordinær generalforsamling, der resulterede i en ny bestyrelsessammensætning med mig som formand.

### **Kort om Sverige-aftalen**

**Sætte historiske aftryk...** Ja, det kan lyde lidt højtragende og vil blive uddybet undervejs, men det står helt klart for mig, at det seneste år i bestyrelsen har indeholdt en række beslutninger og aftaler, der samlet set kan og skal skabe fundamentet for, at fremtiden for hestevæddeløbssporten tegner lysere.

Det handler primært om den såkaldte Sveriges-aftale, men også en række beslutninger inden for egne rækker, der omfatter ejeraftalen mellem vore ejere DTC og DG, banekontrakter, en ny model for tildeling af driftstilskud fremadrettet - og om organisatoriske ændringer i organisationen Dansk Hestevæddeløb.

Vi har taget det endelige skridt til en adskillelse af spil og sport, som dog altid vil være hinandens forudsætninger. Begge dele spil og sport, skal udvikles i et nyt samarbejde og med et nyt fælles kommercielt afsæt.

Der skal invitere nye mennesker og målgrupper ind i sporten gennem gode og sunde oplevelser på tværs af alder og generationer, og banerne får en anden rolle i ligningen. Det kommer jeg tilbage til.

Forarbejdet til den store aftale med Sverige har været længe undervejs, og i flere perioder har der været reel tvivl om, hvorvidt vi ville kunne komme i mål.

Men i løbet af sommeren og efteråret besluttede vi en mere offensiv tilgang og fik svenskerne til forhandlingsbordet, og selvom forhandlingerne var både lange og hårde, kunne vi lige efter årsskiftet underskrive aftalen.

Vi fik skabt et væsentligt fundamentet for vitale dele af finansieringen for hestesporten, men bidraget fra aftalen kan som bekendt ikke stå alene.

Sverige-aftalen indeholder som de fleste andre aftaler masser af fordele – og masser af forpligtelser. Vi skal med aftalen leve op til en række krav og forventninger, der handler om spilsikkerhed, dyrevelfærd, sikre baner (SiBa), fælles løbsreglement, fælles dopingpolitik og meget mere.

Det betyder også, at vi forpligter os til en masse investeringer, men de har alle det helt klare formål, at vi ad den vej kan etablere og vedligeholde en bæredygtig sport i fremtiden – samtidig med at vi får udbygget det skandinavisk samarbejde.

Det bliver spændende.

## **SiBa**

En væsentlig del af aftalen handler om SiBa, der efter en længere indflyvning nu skal ud at leve og implementeres. Begrebet ”Sikre baner” handler til på sin vis også om løbende vedligeholdelse, og i en presset økonomi vil det ofte være en af de udgiftsposter, der bygger på kompromisser.

Det hører nu fortiden til. Vi vil via SiBa sætte helt nye standarder i forhold til at sikre overgangen til en bæredygtig sport, og det handler både om hestene, de aktive og vores tilskuere. Vi skal være garanter for en sport med et respektfuldt samspil mellem hest og menneske.

Vores SiBa-medarbejdere har udarbejdet en omfattende og meget grundig rapport for hver af vores otte væddeløbsbaner, og de sidste workshops afvikles inden sommerferien. Samtidig har styregruppen som ”dem med pengene” netop i denne uge afholdt det første møde i forhold til prioriteringer af de allokerede midler til formålet. Og det er vigtigt i forhold til at give vores baner og vigtigste samarbejdspartnere fornemmelsen af, at nu skal vi i gang.

Vi investerer i fremtiden via SIBA.

## **DTC og DG indlemmet i Dansk Hestevæddeløb**

For at sikre fremdriften af indholdet i Sverige-aftalen blev det ligeledes besluttet at overføre en række af DTC’s og DG’s ansvars- og arbejdsområder til DH – altså en sammenlægning af DTC, DG og Sport og Udvikling under én samlet afdeling kaldet DH Sport.

Fordelene er mange og helt åbenlyse, og hvor der ikke fremadrettet vil være tvivl om, hvor både de faglige kompetencer og beslutningskompetencerne ligger.

Dansk Hestevæddeløb vil samtidig kunne agere fleksibelt og understøttende for både banerne og de aktive. En professionel tilgang i opgaveløsningen bygget på høj faglig service, integritet, etik og moral skal være dét, som man møder hos medarbejderne i Dansk Hestevæddeløb.

Arbejdet med sammenlægningen har været i proces siden årsskiftet og har omfattet udarbejdelse af stillingsbeskrivelser og individuelle samtaler med de involverede medarbejdere.

Man skal dog samtidig huske på, at det reelt handler om en fusion af tre forskellige virksomheder og kulturer, og der forestår stadig et arbejde i at få skabt bl.a. ensartede ansættelses- og arbejdsvilkår for det nye og samlede DH.

## **Banernes rolle og forpligtigelser**

Forud for den endelige underskrift af Sverige-aftalen blev der i oktober 2021 sendt nye og reviderede driftsbudgetter ud til vores baner. Og reviderede skal i denne sammenhæng forstås som reducerede.

Med adskillelsen af sport og spil og reorganiseringen af DH bliver banernes opgave i langt overvejende grad at se sig ind i oplevelsesøkonomien og foreningslivet.

Det står beskrevet i missionen for DH, at banerne skal "skabe oplevelser og fællesskaber til glæde for publikum og sportens interessenter."

Med andre ord – DH står for sporten og rammerne, mens banerne skal sikre de gode oplevelser for deres publikum og aktive for også derigennem at tjene deres egne penge.

Banerne skal vænnes til at tænke kommercielt, og hvor det ud over de aktive, nu i langt højere grad handler om gæsternes oplevelser, om opbygningen af erhvervs- og sponsornetværk m.m. - naturligt understøttet af DH samt vores nærmeste samarbejdspartner Derby25 og andre.

Ovenstående vil fremgå ganske klart af de nye tillæg til banekontrakterne.

Og på sigt skal den gode cirkel kunne reducere behovet for driftstilskud, der i stedet kan skabe mulighed for nye investeringer i og for sporten, samt præmiestigninger til de aktive.

## **Markedsføring**

Der er i det forgange år iværksat en del tiltag og investeringer i forhold til understøttelsen af det kommercielle og den generelle markedsføring.

Et relevant datagrundlag er altafgørende i forhold til eks. at målrette markedsføring og kampagner, og her har implementeringen af Ticketmaster på alle baner været af stor værdi.

Dertil kommer en større efterårskampagne i 2021, hvor hestesporten blev markedsført via biografreklamer og gulvreklamer ved TV-transmitterede håndboldkampe. Biografreklamerne er aktuelle igen op til sommerferien i år, eftersom coronaen satte kampagnen på stand by i 2021.

Dertil kommer, at de danske derbies både inden for trav og galop i 2021 for første gang i mange år blev transmitteret på TV2 – en aftale, der også kommer til at gælde i indeværende år.

Nævnes skal naturligvis også den løbende aftale med Derby25 om et "Sign up Fee" til alle nye kunder, der i løbet af 2022 opretter en konto på en væddeløbsbane og laver sit første spil på den pågældende bane. Den kontante afregning pr. fee ligger på 300 kr. direkte til banen for hver ny kontohaver, og som eksempel hentede Klampenborg Galopbane ca. 340.000 kr. på sine to første løbsdage i 2022.

Og med overgangen til digitalt spil ved årsskiftet burde motivationen være yderligere forstærket for den enkelte bane.

## **Kommunikation inkl. Share A Horse**

I bestræbelserne på at øge kendskabet til og fremme interessen for hestevæddeløbssporten har vores kommunikationsafdeling brugt en del ressourcer på projektet Share A Horse.

Konceptet handler om at gøre det så enkelt som muligt at være en del af en anpartsstald, og hvor den digitale platform spiller en afgørende rolle. Det sker bl.a. sammen med Mosson Stable og Mosson Owner, der skal understøtte den løbende kommunikation mellem træner og ejerkræds.

Aktuelt er der etableret 14 projekter i projektets første leveår. Ressourcetrækket forventes at kunne reduceres i takt med, at erfaringerne bliver større, og målet vil være, at projektet overgår til at være en naturlig vare på hylden i DH.

Hjemmesideplatformen danskvh.dk har efterhånden otte år på bagen, og det er inden for dén genre en menneskealder. Der er budgetteret med en ny platform i 2022, og der er netop valgt en kommende samarbejdspartner og leverandør af den ny platform.

Med henblik på behovsafdækning, workshops, uddannelse, overførsel af de store mængder af aktuelle data og meget mere er etableringen og implementeringen planlagt til at ske i de tre lavsæson-måneder fra december t.o.m. februar, så håbet og planen er, at en ny danskvh-hjemmeside kan gå i luften omkring 1. marts 2023.

Overgangen til en mere kommerciel tilgang for især banernes hjemmesider var et af de opdrag, som de udvalgte leverandører skulle forholde sig til. Stadig skal den kendte forside være vores nyhedsformidlende og informerende indgang med DH som afsender, mens de underliggende sites skal have et langt mere kommercielt udtryk og på den måde understøtte banernes nye rolle og opgave.

## **Sport & Udvikling – og IT**

Den del kan gøres ganske kort. Vi har en utrolig velfungerende og kompetent medarbejdergruppe på de fronter, der løser opgaven professionelt og sikkert. Og det var den netop afviklede Copenhagen Cup-dag et meget fint bevis på.

Sport & Udvikling har hele tiden fingeren på pulsen i forhold til vores egne sportslige ressourcer og muligheder, og det er af afgørende betydning i det tætte samarbejde med ST i forhold sæsonplan m.m.

Og samme vigtige og afgørende kompetencer har vi på samme måde i forhold til It og de løbende tekniske udfordringer.

## **Strateginotatet – ”En fælles fremtid for Dansk Hestevæddeløb”**

Ved underskrivelsen af Sverige-aftalen, adskillelsen af sport og spil, banernes nye rolle og den nye organisationsstruktur i DH besluttede bestyrelsen at udarbejde et nyt strateginotat.

De sidste hænder er nu lagt på arbejdet, og umiddelbart foran os venter en række møder, hvor de implicerede parter mødes om arbejdet med at gøre strategien operationel.

I forlængelse heraf overvejer bestyrelsen aktuelt, hvordan den daglige ledelse skal bygges op.

Morten Arnesen forlod posten som direktør pr. 1. april, og aktuelt er Claus Bossow konstitueret direktør i organisationen.

Bestyrelsens drøftelser går bl.a. på muligheden for at skabe en ledelsesgruppe, hvor beslutninger i tråd med den nye fleksible organisation spredes ud på flere hænder og kompetencer. Samtidig er man bevidst om, at der i en sådan ledelsesgruppe med fordel kan tilføres en kompetence inden for det kommercielle.

## **Drøftelse på det politiske niveau**

Med underskrivelse af Sverige-aftalen er hestevæddeløbssporten sikret et godt bidrag til driftsbudgettet.

Imidlertid er den gradvise udfasning af udlovningsmidlerne fra Kulturministeriet i gang, og derfor forudser DH's bestyrelse, at hestesporten er nødsaget til at søge om en forlængelse til også efter 2026.

På den baggrund udarbejdede bestyrelsen i marts en såkaldt One Page, der kort og præcist beskrev situationen for sporten, og som samtidig kunne bruges som afsæt til drøftelser med såvel embedsmænd som politikere og ministerier.

Drøftelserne har endnu ikke karakter af konkrete forhandlinger, men det er bestyrelsens fornemmelse, at der udvises imødekommenhed og forståelse for vores ønsker og behov ved de afholdte møder.

Det er bestyrelsens mål, at en aftale kan være på plads i indeværende kalenderår.

Jeg vil afslutningsvist gerne takke for den opbakning, som jeg det seneste år har mødt. En tak til bestyrelsen, til sportens organisationer, vores samarbejdspartnere og til medarbejderne i Dansk Hestevæddeløb.

Jeg ser frem til det kommende år for bestyrelsen i Dansk Hestevæddeløb – der er ingen tvivl om, at det bliver utroligt spændende, men også meget udfordrende.

**John Kirketerp**  
Formand